

Urheberrechtlicher Hinweis

Die anliegenden Vortrags-Unterlagen sind urheberrechtlich geschützt.

Die Unterlagen sind nicht dazu gedacht, sie für die eigene Seminartätigkeit im Original zu übernehmen. In Einzel- und Ausnahmefällen können sie, ähnlich wie ein Zitat, eingebracht werden, aber dann unter deutlichem Hinweis auf die Quelle. Dieser Quellenhinweis darf auch nicht fehlen, wenn Sie eigene Unterlagen verfertigen und dabei die Bildidee übernehmen.

Bei lizenzrechtlichen Rückfragen wenden Sie sich bitte schriftlich an

elbdialog
Eberhard Stahl
Hamfelder Str. 11
22929 Köthel/Stormarn
stahl@elbdialog.com

Vielen Dank!

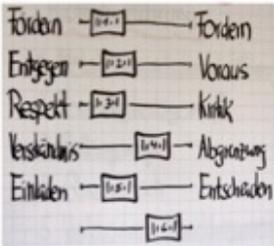
Führung



Zwickmühlen



Fallen



Aus-Reden

© Eberhard Stahl





**Arbeitskreis
Kommunikation und Klärungshilfe**
Network for Communication and Conflict Clarification



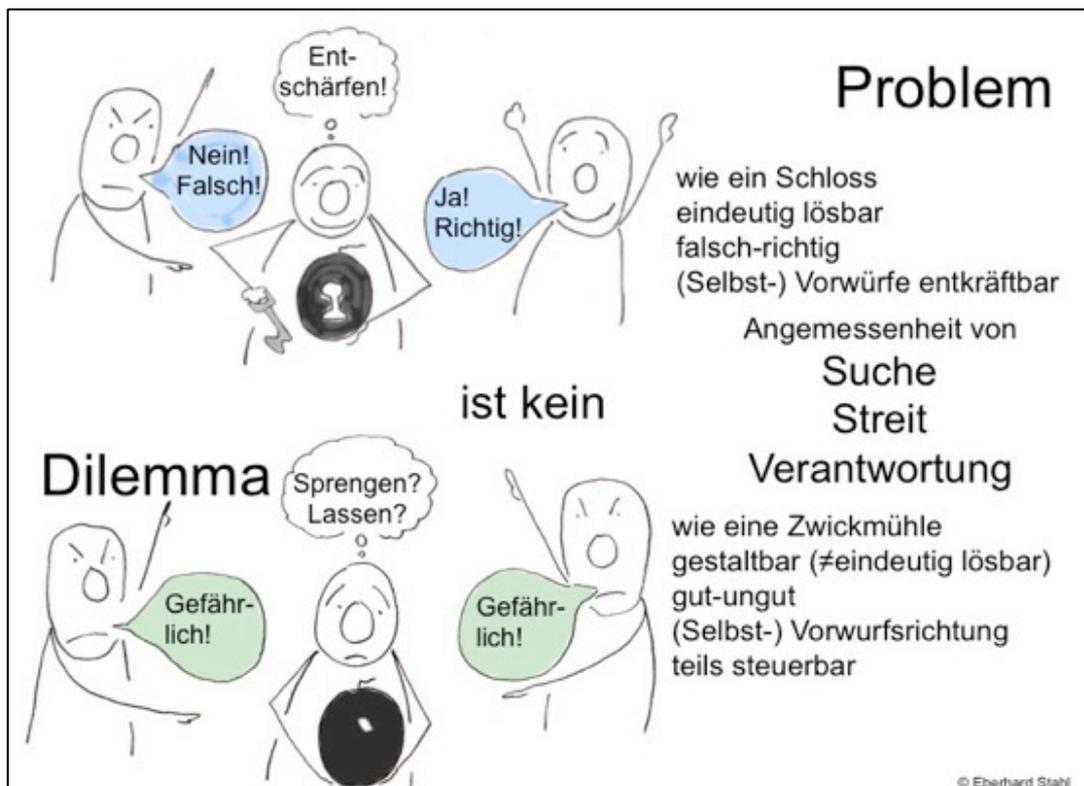
elbdialog
Coaching · Training · Teamentwicklung



© Eberhard Stahl







Ziel und Navigationsgerät



In vielen Fällen kann ich mir nur aussuchen, wie und wen ich enttäusche. Das ‚ob‘ steht nicht zur Wahl.

| | | | |
|-------------|-----------|---|-------------|
| Fördern | → [1,1,1] | → | Fördern |
| Entgegen | → [1,2,1] | → | Voraus |
| Respekt | → [1,3,1] | → | Kritik |
| Verständnis | → [1,4,1] | → | Abgrenzung |
| Einklagen | → [1,5,1] | → | Entscheiden |
| | → [1,6,1] | → | |

© Eberhard Stahl

Wer A sagt, muss nicht B sagen, ...

Verständnis ≠ Einverständnis bzw. **Abgrenzung** ≠ Ignoranz

Rücksicht ≠ Gewährenlassen bzw. **Zumutung** ≠ Rücksichtslosigkeit

Bedauern ≠ Verzichten bzw. **Durchsetzen** ≠ Gnadenlosigkeit

Mitgefühl ≠ Mitverantwortung bzw. **In Kauf nehmen** ≠ Schuld

Risikobewusstsein ≠ Aussichtslosigkeit bzw.

Chancenorientierung ≠ Gewissheit

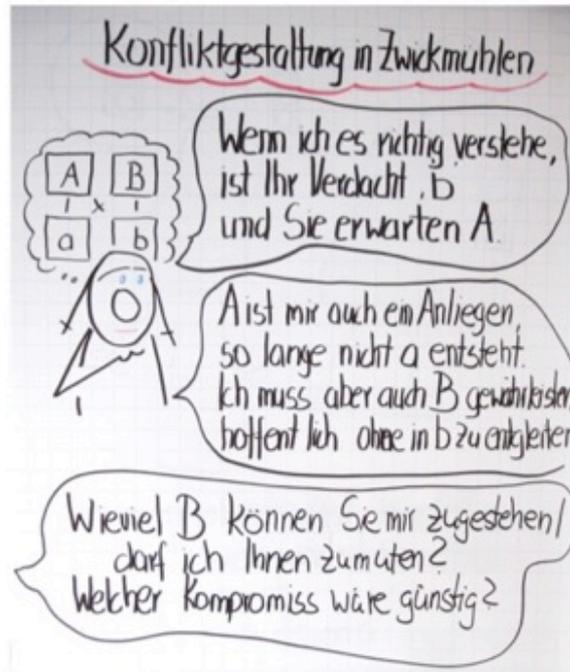
Meinungsfreiheit ≠ Widerstandsrecht bzw. **Linientreue** ≠ Sklaverei

Konsultation ≠ Mitbestimmung bzw. **Entscheidung** ≠ Scheindemokratie

Diskussion ≠ Durchsetzungsverzicht bzw. **Durchsetzung** ≠ Selbstherrlichkeit

© Eberhard Stahl

..., sondern:



© Eberhard Stahl